

# Sumário Executivo

## Relatório de Desempenho da Estratégia - 4º trimestre de 2022 - Plano Estratégico 2022-2025

### Introdução

O presente documento contém a síntese dos resultados alcançados pelo IBGE, registrados no monitoramento e avaliação da execução do Plano Estratégico Institucional 2022-2025 no **4º trimestre de 2022 e os resultados acumulados desde o início da execução do plano**. Os resultados estão descritos, de forma pormenorizada, no Relatório de Desempenho da Estratégia - RDE para o 4º trimestre de 2022.

Seguindo o rito planejado para avaliação da estratégia, os resultados do 4º trimestre de 2022 foram registrados pelos pontos focais (por meio do *software* Microsoft Planner® e em planilhas) e consolidados pela equipe da Gerência de Estratégia e Sustentabilidade da Coordenação de Planejamento e Gestão da Diretoria-Executiva - CPG/GES, unidade responsável pela construção e manutenção do Painel da Estratégia (utilizando o *software* Microsoft Power BI®) e pela elaboração do relatório (RDE) que apresenta e detalha o desempenho da estratégia e subsidia a avaliação estratégica pelo Conselho Diretor.

Os resultados, avanços e desafios foram avaliados e discutidos pelo Comitê de Governança, Riscos e Controles - CGOV do IBGE, em Reunião de Gestão Estratégica - RGE, realizada em 1º de fevereiro de 2023. Em 23 de fevereiro de 2023, houve a apreciação e deliberação sobre os resultados e o direcionamento estratégico pelo Conselho Diretor, na 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia - RAE.

### Principais resultados registrados no 4º trimestre de 2022

#### ***Quanto aos indicadores relativos aos objetivos estratégicos***

Em relação ao 4º trimestre de 2022, foram monitorados os **38 indicadores** com resultado apurado<sup>1</sup> e meta definida para o período. Desse total, **47% (18) alcançaram a meta prevista**, como pode ser visto na listagem e seguir:

<sup>1</sup> Os resultados apurados para os indicadores são sempre apresentados em formato decimal, mesmo que o formato original seja em porcentagem ou nos casos em que se trate de números inteiros. Isso ocorre porque a plataforma Power BI admite, por padrão, um único formato numérico para a mesma quantidade (por exemplo, 30% são apresentados como 0,30 ou 200 como 200,00).

Indicador	Medição	Realizado	Meta	Alcance da Meta
I 1.1 Percentual de desagregação ao nível da UF de estatísticas econômicas	2022	0,47	0,47	Sim
I 1.2 Percentual de áreas urbanas mapeadas	12/2022	0,12	0,12	Sim
I 1.3 Percentual de Novas Estações da RBMC implantadas	2022	0,25	0,25	Sim
I 3.1 Nº de alunos concluintes na graduação e pós-graduação	2022	62,00	55,00	Sim
I 3.2 Nº de produções científicas em periódicos com autoria de docentes da ENCE	2022	20,00	40,00	Não
I 3.3 Nº de eventos científicos organizados ou coorganizados	2022	9,00	8,00	Sim
I 3.4 Nº de seguidores em redes sociais	2022	3.812,00	2.000,00	Sim
I 3.5 Nº de servidores capacitados em eventos de treinamento formalmente instituídos	2022	37.511,00	12.000,00	Sim
I 4.1 Número de usuários que acessam canais do portal institucional voltados a públicos-alvo específicos	2022	23.677.423,00	28.700.000,00	Não
I 4.2 Número de seguidores nas redes sociais do IBGE	2022	937.178,00	830.000,00	Sim
I 4.3 Alcance orgânico dos posts e vídeos divulgados pelo IBGE nas redes sociais	2022	12.402.376,00	12.500.000,00	Não
I 4.4 Interações com os posts e vídeos divulgados pelo IBGE nas redes sociais	2022	4.359.959,00	1.600.000,00	Sim
I 4.5 Tempo médio de atendimento do Sistema de Atendimento	2022	15,00	10,00	Não
I 4.6 Nível de satisfação dos usuários do portal institucional	2022	0,83	0,55	Sim
I 5.1 Percentual de novos registros administrativos previstos acessados pelo IBGE	2022	0,18	0,40	Não
I 6.1 Nº de bolsas de pesquisa vigentes	2022	30,00	40,00	Não
I 6.2 Nº de convênios e parcerias para a execução de projetos de pesquisa e/ou extensão	2022	1,00	6,00	Não
I 7.1 Índice de governança pública do IBGE	4ºtrim/22	0,21	0,20	Sim
I 7.2 Índice de suscetibilidade a fraude e corrupção (TCUPrevCorrup)	2022	0,31	0,25	Sim
I 8.1 Percentual de adesão dos servidores ao PGD	2ºsem/22	0,56	0,60	Não
I 9.1 Índice de Interatividade na discussão de projetos tecnológicos no Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC)	2022	0,50	0,75	Não
I 10.1 Grau de implementação dos instrumentos de governança e gestão de contratações	4ºtrim/22	0,11	0,22	Não
I 14.1 Número de apresentações do coral institucional	2022	16,00	5,00	Sim
I 14.2 Taxa de crescimento do conteúdo disponibilizado na intranet institucional	2022	0,61	0,05	Sim
I 15.1 Nível de recomposição quantitativa do quadro efetivo	2022	0,62	0,73	Não
I 15.2 Nível de recomposição quantitativa do quadro temporário	2022	0,76	0,90	Não
I 15.3 Nível de implementação do programa de estágio	2022	0,00	0,40	Não
I 16.1 Taxa de preservação digital	2022	0,70	0,79	Não
I 16.2 Número de eventos institucionais executados	2022	38,00	14,00	Sim
I 17.1 Índice de Normatização da Gestão de TIC	2022	0,00	0,50	Não
I 17.2 Índice de satisfação dos usuários da Central de Atendimento	2022	0,98	0,50	Sim
I 18.1 Índice de Aprimoramento da Normatização da Segurança da Informação e Comunicações	2022	0,00	0,50	Não
I 18.2 Índice de Sucesso das Aquisição de Soluções	2022	0,50	1,00	Não
I 19.1 Execução da LOA	2022	0,98	0,99	Não
I 19.2 Taxa de variação do custo com ocupação de imóveis nas Unidades Estaduais	12/2022	0,21	-0,01	Não
I 19.3 Taxa de variação do custo com ocupação de imóveis na Sede	12/2022	-0,18	-0,01	Sim
I 19.4 Taxa de variação de gastos com aluguel nas Ues	2ºsem/22	0,10	0,03	Não
I 19.5 Taxa de variação de gastos com aluguel na Sede	2ºsem/22	-0,20	-0,10	Sim

### Quanto aos projetos previstos para serem concluídos no período

Foram monitorados os seis **projetos estratégicos** com previsão de conclusão no período:

Núm.	Nome do Projeto	Alterações
P 2.2	Reorganização da Comissão Nacional de Cartografia (CONCAR) no âmbito do governo federal (vinculada ao Ministério da Economia)	Prorrogado
P 9.1	Elaboração do processo de avaliação das iniciativas/projetos/soluções de TIC no Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC)	Prorrogado
P 12.2	Adherence Review sobre boas praticas Estatísticas com a OCDE	Prorrogado
P 13.3	Reestabelecimento da Comissão Nacional de Classificação - CONCLA	Prorrogado
P 15.4	Reestruturação do programa de estágio	Cancelado
P 17.3	Aprimoramento do processo de gestão e monitoramento das soluções de TIC	Prorrogado

O projeto “P 15.4 Reestruturação do programa de estágio” foi cancelado, a pedido da unidade supervisora, e será retirado do portfólio de projetos estratégicos. Para os demais, foram apresentadas justificativas e solicitada a prorrogação do prazo de conclusão.

Além destes, houve monitoramento, também, de projeto com prazo repactuado em monitoramento anterior, com novo prazo de conclusão previsto para o 4o trimestre de 2022. Tal projeto foi concluído, como previsto.

Núm.	Nome do Projeto
P 7.1	Implementação do monitoramento e avaliação das estratégias organizacionais

### **Quanto às entregas parciais de projetos previstas**

Nesse ciclo, foram monitoradas **46 entregas de 38 projetos estratégicos**. As entregas correspondem aos resultados parciais de etapas intermediárias dos projetos estratégicos e seu acompanhamento permite avaliar o avanço dos projetos e identificar necessidades de ações corretivas ou preventivas, ao longo de sua execução. Desse total, **41,3% (19) das entregas previstas foram concluídas no prazo**. Para as entregas não concluídas no prazo, foram apresentadas as devidas justificativas e solicitadas e aprovadas pelo Conselho Diretor: a repactuação de prazo de conclusão de 19 entregas; o cancelamento de cinco entregas; e a suspensão de três delas.

### **Quanto aos resultados acumulados**

Considerando-se os resultados acumulados, em 2022, foram monitorados **10 projetos estratégicos**, sendo que **três foram concluídos no prazo**, seis tiveram o prazo de conclusão repactuado e um deles foi cancelado.

Até o momento, foram monitoradas **124 entregas dos projetos**, sendo que **61 delas (49%) foram concluídas no prazo previsto**. Registrou-se 32,6% de entregas previstas ainda não iniciadas.

### **Avaliação dos resultados e conclusão**

Foram destacados os seguintes avanços: a) a inclusão de nova métrica para aferir o desempenho da estratégia: o percentual de indicadores que alcançaram a meta prevista; b) alcance de 47% das metas previstas para o 4º trimestre de 2022; c) até o momento, conclusão de 49% das entregas previstas para o período e d) definição de solução para a disponibilização do Painel da Estratégia, para utilização interna no acompanhamento da execução da estratégia pelas unidades supervisoras.

As principais justificativas para as diferenças entre o que foi planejado e executado foram, nessa ordem: prorrogação da coleta do Censo Demográfico e o esforço exigido na operação; pendências internas à unidade supervisora; pendências em ações a serem tomadas por entidades externas ao IBGE; dependência de entrega anterior não concluída. Sempre importante destacar o número insuficiente de servidores efetivos do quadro, o que dificulta o atendimento das crescentes demandas institucionais, impactando a execução dos projetos estratégicos e suas entregas.

Cabe às unidades supervisoras a adoção de medidas para compatibilizar os projetos e as entregas repactuados para os próximos ciclos com aqueles já previstos para tais períodos e o acompanhamento regular das entregas, incluindo aquelas com status temporário de suspensão.

Por fim, constatou-se que são prementes a revisão e a atualização do Plano Estratégico Institucional, o que deve ser providenciado a partir da nomeação e posse do dirigente máximo.