

# Sumário Executivo

## Relatório de Desempenho da Estratégia - 3º trimestre de 2022 - Plano Estratégico 2022-2025

### Introdução

O presente documento contém a síntese dos resultados alcançados pelo IBGE, registrados no monitoramento e avaliação da execução do Plano Estratégico Institucional 2022-2025 no **3º trimestre de 2022**. Os resultados estão descritos, de forma pormenorizada, no Relatório de Desempenho da Estratégia - RDE para o 3º trimestre de 2022. Em função da execução do Censo Demográfico, não foram monitorados os resultados ao longo do 1º e do 2º trimestres de 2022. E, por isso, na avaliação dos resultados do 3º trimestre, optou-se por englobar os dados de janeiro a setembro de 2022, excepcionalmente.

O rito planejado para avaliação da estratégia pode ser assim resumido: trimestralmente, os resultados serão registrados pelos pontos focais (por meio do *software* Microsoft Planner® e em planilhas) e consolidados pela equipe da Gerência de Estratégia e Sustentabilidade da Coordenação de Planejamento e Gestão da Diretoria-Executiva - CPG/GES, sendo esta unidade responsável pela construção e manutenção do Painel da Estratégia (utilizando o *software* Microsoft Power BI®) e pela elaboração do relatório (RDE) que apresenta o desempenho da estratégia e subsidia a avaliação estratégica pelo Conselho Diretor.

Os resultados, avanços e desafios foram avaliados e discutidos no Comitê de Governança, Riscos e Controles - CGOV do IBGE, em Reunião de Gestão Estratégica - RGE, realizada em 14 de dezembro de 2022. Em 23 de fevereiro de 2023, houve a apreciação e deliberação sobre os resultados e o direcionamento estratégico pelo Conselho Diretor, na 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia - RAE.

### Principais resultados

#### **Quanto aos projetos previstos para serem concluídos no período**

No período de janeiro a setembro de 2022, foram monitorados **quatro projetos estratégicos**, sendo que dois deles foram concluídos no prazo: “*P 1.3 Implementação da Tabela de Recursos e Usos por Unidades da Federação no Sistema de Contas Nacionais*” e “*P 14.1 Nova Intranet*”. Os outros dois projetos tiveram prazos repactuados. O projeto “*P 7.1 Implementação do monitoramento e avaliação das estratégias organizacionais*” teve a conclusão postergada para 31/12/2022, em razão da prorrogação do prazo de coleta do Censo Demográfico 2022, que, por sua vez, impactou a data de realização da Reunião de Gestão Estratégica, no CGOV. O projeto “*P 8.1 Consolidação do PGD*”<sup>1</sup>, da mesma forma,

---

<sup>1</sup> Programa de Gestão e Desempenho - PGD, regulamentado pelo Decreto n. 11.072, de 17.05.2022.

teve a conclusão prorrogada para 31/03/2023, por orientação da Diretoria-Executiva, durante a realização do Censo Demográfico.

### **Quanto às entregas parciais de projetos previstas**

Nesse ciclo, foram monitoradas **79 entregas de 39 projetos estratégicos**. As entregas correspondem aos resultados parciais de etapas intermediárias dos projetos estratégicos e permitem o acompanhamento do avanço dos projetos e a identificação de necessidades de ações corretivas ou preventivas, ao longo de sua execução. As entregas monitoradas estavam assim distribuídas entre as unidades supervisoras<sup>2</sup>: DE (18 entregas); DPE e DGC (16 entregas cada); DTI e CDDI (10 entregas cada). Desse total, **49% das entregas previstas (39) foram concluídas no prazo**. Para as entregas não concluídas no prazo, foram solicitadas e aprovadas: a prorrogação de prazo, para 31 entregas; a suspensão, para oito entregas; e o cancelamento, para uma entrega. As principais justificativas para as diferenças entre o que foi planejado e executado foram, nessa ordem: prorrogação da coleta do Censo Demográfico; pendências internas à unidade supervisora; pendências em ações a serem tomadas por entidades externas ao IBGE; e o número insuficiente de servidores efetivos do quadro, o que dificulta o atendimento das crescentes demandas institucionais e a execução dos projetos estratégicos e suas entregas. Registrou-se 16,5% de entregas não iniciadas e variação no resultado do percentual de conclusão no prazo por unidade supervisora.

### **Avaliação dos resultados e conclusão**

Foram destacados os seguintes avanços: a) a implantação da sistemática de monitoramento contínuo e de avaliação trimestral da estratégia; b) conclusão de 50% dos projetos e de 49% das entregas previstas; e c) o empenho das unidades organizacionais no registro dos dados e informações necessários para o monitoramento e avaliação da estratégia. Em relação à variação no percentual de entregas concluídas no prazo entre as unidades supervisoras, concluiu-se que cabe a tais unidades a adoção de medidas para compatibilizar as entregas repactuadas para os próximos ciclos com aquelas já previstas para tais períodos. Também, foram verificados os principais fatores que influenciaram o cumprimento dos prazos de conclusão originalmente planejando, sendo de maior impacto o esforço exigido na operação censitária, associado ao número insuficiente de servidores efetivos do quadro. Conclui-se que esses fatores ainda devem impactar os resultados do próximo ciclo.

---

<sup>2</sup> Segue os nomes e as siglas das unidades supervisoras: Diretoria-Executiva - DE; Diretoria de Pesquisas - DPE; Diretoria de Geociências - DGC; Diretoria de Tecnologia da Informação - DTI; Centro de Documentação e Disseminação de Informações - CDDI; Escola Nacional de Ciências Estatísticas - ENCE; e Gerência de Integridade - GIN, vinculada diretamente à Presidência do IBGE.