

# Sumário Executivo

---

## **Relatório de Desempenho da Estratégia - 1º e 2º trimestres de 2023 Plano Estratégico 2022-2025**

### **Introdução**

O presente documento contém a síntese dos resultados alcançados pelo IBGE, registrados no monitoramento e avaliação da execução do Plano Estratégico Institucional 2022-2025 no **1º e 2º trimestres de 2023 e os resultados acumulados desde o início da execução do plano.**

Seguindo o rito planejado para avaliação da estratégia, os resultados do 1º e 2º trimestres de 2023 foram registrados pelos pontos focais (por meio do *software* Microsoft Planner® e em planilhas) e consolidados pela equipe da Gerência de Estratégia e Sustentabilidade da Coordenação de Planejamento e Gestão da Diretoria-Executiva - CPG/GES, unidade responsável pela construção e manutenção do Painel da Estratégia (utilizando o *software* Microsoft Power BI®) e pela elaboração dos Relatórios de Desempenho da Estratégia - RDE.

Os resultados, avanços e desafios foram avaliados e discutidos pelo Comitê de Governança, Riscos e Controles - CGOV do IBGE, nas Reuniões de Gestão Estratégica - RGE, realizadas em 05 de julho de 2023 (resultados do 1º trimestre de 2023) e em 16 de agosto de 2023 (resultados do 2º trimestre de 2023).

Desde logo, cabe destacar o contexto institucional que envolve o período avaliado (1º semestre de 2023), no qual se insere a prorrogação da coleta do Censo Demográfico 2022, com o encerramento da etapa de apuração em 28 de maio de 2023 e a divulgação dos primeiros resultados em 28 de junho de 2023. Esse fator, aliado à escassez de servidores para o cumprimento de suas atividades, impactaram o resultado que será apresentado na sequência.

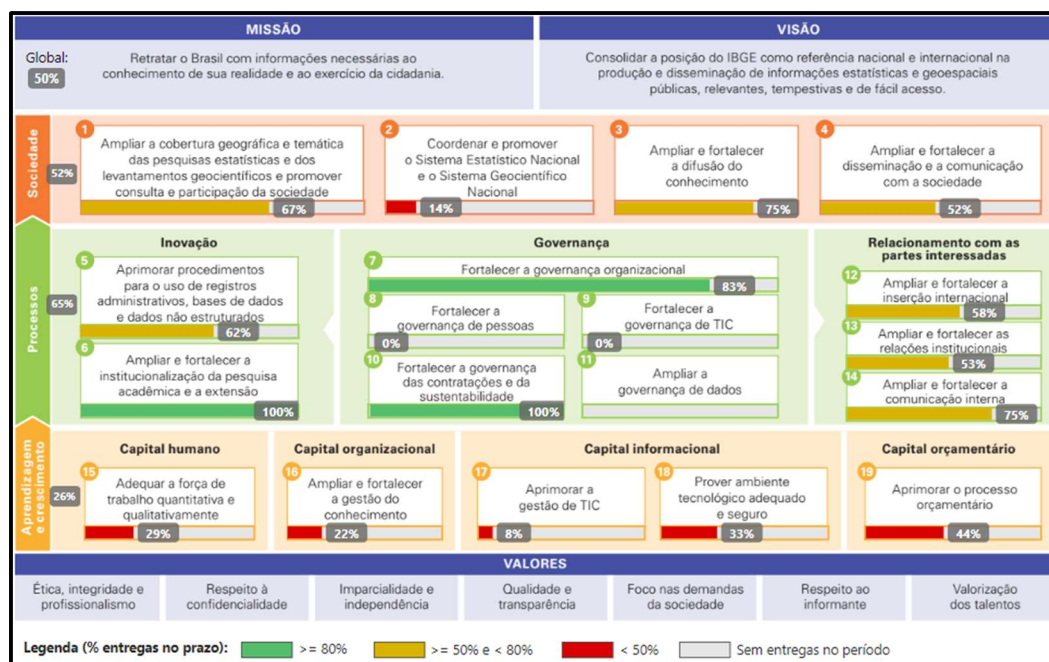
### **Principais resultados registrados no 1º e 2º trimestres de 2023**

#### ***Mapa Estratégico Sinalizado***

O Mapa Estratégico fornece uma representação visual da estratégia institucional, sendo uma das principais formas de comunicar e divulgar a estratégia, tanto interna quanto externamente, pois ilustra, de forma sintética e gráfica, os principais desafios institucionais para o horizonte de quatro anos, período de execução do plano. O Mapa Estratégico traduz a missão, a visão e a estratégia em um conjunto abrangente de objetivos estratégicos que direcionam as ações institucionais.

A seguir, apresenta-se o Mapa Estratégico Sinalizado, ou seja, o mapa estratégico com a sinalização, ao lado de cada objetivo estratégico, do percentual de entregas (dos projetos)

concluídas no prazo planejado. No caso, apresenta-se o resultado acumulado desde o início da vigência do plano estratégico até junho/2023:



Do Mapa, verifica-se que **50% das entregas previstas foram concluídas no prazo**. Tal resultado aponta relativa estabilidade em relação ao que foi encontrado nos ciclos anteriores de avaliação do desempenho da estratégia: a) 49%, para o 3º trimestre de 2022; b) 49%, para o 4º trimestre de 2022; e c) 58%, para o 1º trimestre de 2023.

### Quanto aos indicadores relativos aos objetivos estratégicos

No período avaliado (1º e 2º trimestre de 2023), foram monitorados **12 indicadores**, três deles com meta prevista para o período:

| Indicador   | Unidade Técnica | Medição | Realizado | Meta |
|---|-----------------|---------|-----------|------|
| I 1.2 Percentual de áreas urbanas mapeadas  | DGC/CMA         | 06/2023 | 23%       | 23%  |
| I 1.4 Percentual de Áreas do Mapeamento de Cobertura e Uso da terra obtidas com melhor detalhamento | DGC/CMA         | 06/2023 | 5%        | 5%   |
| I 11.1 Percentual de base de dados no Catálogo do IBGE  | DTI/COINF       | 06/2023 | 0%        | 30%  |

Para o indicador I 11.1, a unidade técnica aponta que ainda não foi possível iniciar a catalogação, em razão do envolvimento dos técnicos na conclusão da operação censitária, mas que há projeto estratégico (P 11.1) que trata da implantação do Catálogo da Base de Dados, o qual está em curso e com prazo de conclusão previsto para 31/12/2023.

### Quanto aos projetos previstos para serem concluídos no período

Foram monitorados **12 projetos estratégicos** com previsão de conclusão no período:

| Núm.   | Nome do Projeto   | Unidade Superv. | Alteração    |
|--------|---|-----------------|--------------|
| P 1.4  | Aprimoramento das pesquisas mensais de indústria, comércio e serviços   | DPE             | Concluído    |
| P 8.1  | Consolidação do PGD   | DE              | Prorrogação  |
| P 9.1  | Elaboração do processo de avaliação das iniciativas/projetos/soluções de TIC no Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC) | DTI             | Prorrogação  |
| P 13.3 | Reestabelecimento da Comissão Nacional de Classificação - CONCLA  | DPE             | Suspensão    |
| P 13.6 | Participação do IBGE no Grupo de Trabalho Interministerial para propor a integração dos dados dos sistemas de cadastros do setor rural  | DPE             | Prorrogação  |
| P 13.7 | Instalação da Comissão Consultiva do Censo Agropecuário 2023  | DPE             | Suspensão    |
| P 13.8 | Adequação da RECOR ao Sistema Nacional de Unidades de Conservação - SNUC  | DGC             | Prorrogação  |
| P 15.2 | Elaboração e encaminhamento da proposta de concurso público e novo PSS para APM / SCQ   | DE              | Concluído    |
| P 15.5 | Definição dos perfis profissionais com competências requeridas  | DE              | Prorrogação  |
| P 16.1 | Repositório digital   | CDDI            | Cancelamento |
| P 16.2 | Memória da ENCE   | ENCE            | Prorrogação  |
| P 17.3 | Aprimoramento do processo de gestão e monitoramento das soluções de TIC   | DTI             | Prorrogação  |

Destacam-se os projetos “P 1.4 Aprimoramento das pesquisas mensais de indústria, comércio e serviços” e “P 15.2 Elaboração e encaminhamento da proposta de concurso público e novo PSS para APM/SCQ” concluídos no prazo previsto. Para o projeto “P 16.1 Repositório digital” há pedido de cancelamento justificado por parte da unidade supervisora. Há, ainda, dois projetos com situação de suspensão: no caso do projeto P 13.3, aguarda-se a publicação de decreto no Diário Oficial da União com a atualização da CONCLA; e, para o projeto P 13.7, aguarda-se a aprovação da proposta de constituição da Comissão Consultiva do Censo Agropecuário). Para os demais sete projetos estratégicos (P 8.1, P 9.1, P 13.6, P 13.8, P 15.5, P 16.2 e P 17.3) foram apresentadas justificativas e foi solicitada a prorrogação do prazo de conclusão. As justificativas para a prorrogação estão relacionadas, via de regra, à extensão do prazo do Censo Demográfico e questões internas à unidade supervisora responsável pelo projeto.

### Quanto às entregas parciais de projetos com conclusão prevista no período

Nesse ciclo, foram monitoradas **79 entregas de 44 projetos estratégicos**. As entregas correspondem aos resultados parciais de etapas intermediárias dos projetos estratégicos e seu acompanhamento permite avaliar o avanço dos projetos e identificar necessidades de ações corretivas ou preventivas, ao longo de sua execução.

Desse total, **21,5% (17) das entregas previstas foram concluídas no prazo**. Para as entregas não concluídas no prazo, há duas<sup>1</sup> que foram suspensas em ciclos anteriores de monitoramento e aguardam definição por parte da unidades supervisora quanto à sua continuidade. Para as demais (60 no total), foram apresentadas as devidas justificativas pelas unidades técnicas, e feitas as seguintes solicitações: a) a reformulação (para uma

<sup>1</sup> São elas: a) entrega “2. Elaboração de proposta de marco legal” do projeto “P 2.1 Revisão do marco legal do Sistema Estatístico Nacional”; e b) entrega “2. Convite aos participantes” do projeto “P 13.7 Instalação da Comissão Consultiva do Censo Agropecuário 2023”.

entrega); b) o cancelamento (para cinco entregas); c) a suspensão (para nove entregas); e d) a prorrogação da conclusão (para 45 entregas).

### Quanto aos resultados acumulados

Considerando-se os resultados acumulados, desde o início da vigência do plano em 2022, foram monitorados **16 projetos estratégicos**, sendo que **cinco foram concluídos no prazo**, sete possuem pedido de prorrogação de prazo, dois possuem pedido de cancelamento, um possui pedido de suspensão e um foi suspenso em ciclos anteriores.

Os cinco projetos concluídos no prazo são os seguintes:

| Núm.   | Nome do Projeto   | Unidade Supervisora | Alteração |
|--------|---|---------------------|-----------|
| P 1.3  | Implementação das Tabelas de Recursos e Usos por Unidades da Federação no Sistema de Contas Nacionais | DPE                 | Concluído |
| P 1.4  | Aprimoramento das pesquisas mensais de indústria, comércio e serviços                                 | DPE                 | Concluído |
| P 7.1  | Implementação do monitoramento e avaliação das estratégias organizacionais                            | DE                  | Concluído |
| P 14.1 | Nova intranet   | CDDI                | Concluído |
| P 15.2 | Elaboração e encaminhamento da proposta de concurso público e novo PSS para APM / SCQ                 | DE                  | Concluído |

Os outros 11 projetos, por sua vez, estão listados a seguir:

| Núm.   | Nome do Projeto   | Unidade Supervisora | Alteração    |
|--------|---|---------------------|--------------|
| P 15.3 | Publicação do novo edital de movimentação de servidores   | DE                  | Cancelamento |
| P 16.1 | Repositório digital   | CDDI                | Cancelamento |
| P 8.1  | Consolidação do PGD   | DE                  | Prorrogação  |
| P 9.1  | Elaboração do processo de avaliação das iniciativas/projetos/soluções de TIC no Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC) | DTI                 | Prorrogação  |
| P 13.6 | Participação do IBGE no Grupo de Trabalho Interministerial para propor a integração dos dados dos sistemas de cadastros do setor rural  | DPE                 | Prorrogação  |
| P 13.8 | Adequação da RECOR ao Sistema Nacional de Unidades de Conservação - SNUC  | DGC                 | Prorrogação  |
| P 15.5 | Definição dos perfis profissionais com competências requeridas  | DE                  | Prorrogação  |
| P 16.2 | Memória da ENCE   | ENCE                | Prorrogação  |
| P 17.3 | Aprimoramento do processo de gestão e monitoramento das soluções de TIC   | DTI                 | Prorrogação  |
| P 13.3 | Reestabelecimento da Comissão Nacional de Classificação - CONCLA  | DPE                 | Suspensão    |
| P 13.7 | Instalação da Comissão Consultiva do Censo Agropecuário 2023  | DPE                 | Suspensão    |

Até o momento, foram monitoradas **159 entregas dos projetos**, sendo que **80 delas (50%) foram concluídas no prazo previsto**. Registrou-se 31,4% de entregas previstas ainda não iniciadas.

### Quanto aos projetos e entregas com conclusão prevista após o 2º trimestre de 2023

Adicionalmente, durante o monitoramento, as unidades supervisoras realizaram um trabalho de reavaliação dos projetos e entregas sob sua responsabilidade, antecipando a solicitação de alterações (cancelamento, prorrogação, reformulação e suspensão). Tais alterações antecipadas devem ser realizadas quando a unidade responsável já identifica algum óbice à conclusão do projeto/entrega de forma antecipada, em especial naquelas situações em que uma entrega antecedente é alterada (suspensa, prorrogada ou cancelada), exigindo a alteração das demais entregas do projeto. Para os projetos, há 16 deles que possuem solicitações de alteração feitas, sendo: a) dois cancelamentos; b) sete prorrogações; c) duas reformulações; e d) cinco suspensões. Da mesma forma como sinalizado antes, as justificativas para a prorrogação de prazo estão relacionadas, via de

regra, à extensão do prazo do Censo Demográfico e questões internas à unidade supervisora responsável pelo projeto.

### ***Consolidação dos projetos com solicitações de alteração que aguardam avaliação***

No Anexo I, encontram-se listas dos projetos que possuem solicitações de alteração feitas pelas unidades técnicas responsáveis, durante os ciclos de monitoramento do 1º e 2º trimestres de 2023, para avaliação e aprovação pelo Conselho Diretor.

### **Avaliação dos resultados e conclusão**

Foram destacados os seguintes avanços: a) 50% das entregas concluídas no prazo, no resultado acumulado; b) dos três indicadores avaliados no período, dois deles alcançaram a meta prevista; c) início da divulgação, na seção Transparência e Prestação de Contas do portal do IBGE, dos sumários executivos dos RDEs e as atas das RAEs<sup>2</sup>, reforçando a transparência das ações de gestão estratégica; d) reavaliação completa dos projetos e entregas do Plano Estratégico, realizada pelas unidades técnicas responsáveis; e e) disponibilização do Painel da Estratégia, para utilização interna no acompanhamento da execução da estratégia pelas unidades supervisoras, e criação de controles para permitir a correção tempestiva de alterações feitas nos Planners e superar as limitações das ferramentas disponíveis.

As principais justificativas para as diferenças entre o que foi planejado e executado foram: a prorrogação da coleta do Censo Demográfico (e o esforço exigido para a sua conclusão) e pendências internas às unidades supervisoras. Cabe mencionar o destaque dado pelas unidades supervisoras ao número insuficiente de servidores efetivos do quadro, o que dificulta o atendimento das crescentes demandas institucionais, impactando a execução dos projetos estratégicos e suas entregas.

Cumprir registrar a necessidade de revisão e atualização do Plano Estratégico Institucional - PEI do IBGE, sinalizada no CGOV. Ademais, recomenda-se que as revisões e atualizações do PEI possam ocorrer em periodicidades distintas, com a publicação de versões atualizadas do Plano: a) semestralmente, para incorporar ao plano as alterações avaliadas e aprovadas pelo Conselho Diretor, nas RAEs; e b) anualmente, após discussão mais detida, no âmbito do Conselho Diretor, com a possibilidade de revisão dos referenciais estratégicos e dos objetivos estratégicos.

---

<sup>2</sup> No seguinte endereço eletrônico: <https://www.ibge.gov.br/aceso-informacao/acoes-e-programas/planejamento-estrategico.html>.

# Anexo I

## Listas dos projetos com solicitações de alterações feitas pelas unidades técnicas responsáveis que aguardam avaliação

### a) Cancelamento: quatro projetos

| Núm.   | Nome do Projeto   | Unidade Supervisora | Prazo      |
|--------|---|---------------------|------------|
| P 15.3 | Publicação do novo edital de movimentação de servidores | DE                  | 30/11/2022 |
| P 16.1 | Repositório digital                                     | CDDI                | 31/03/2023 |
| P 13.1 | Observatório da Infraestrutura                          | CDDI                | 29/12/2023 |
| P 14.2 | Criação de Corais regionais                             | CDDI                | 31/12/2025 |

### b) Reformulação: dois projetos

| Núm.   | Nome do Projeto   | Unidade Supervisora | Prazo      |
|--------|---|---------------------|------------|
| P 12.1 | Projeto Centros de Referência (CR) em Censos com Coleta Eletrônica de Dados em África                   | CGOC                | 29/03/2024 |
| P 3.3  | Formulação do Projeto Pedagógico de Curso da Especialização em Análise Ambiental e Gestão do Território | ENCE                | 31/12/2024 |

### c) Suspensão: seis projetos

| Núm.   | Nome do Projeto  | Unidade Supervisora | Prazo      |
|--------|--|---------------------|------------|
| P 13.3 | Reestabelecimento da Comissão Nacional de Classificação - CONCLA                                       | DPE                 | 30/06/2023 |
| P 12.8 | Participação no projeto BPR/BID de uso de imagens de observação da terra em estatísticas agropecuárias | DPE                 | 30/06/2025 |
| P 1.5  | Implementação da proposta de pesquisas amostrais para a agropecuária                                   | DPE                 | 31/12/2025 |
| P 5.10 | Estruturação da BDIAgro - Base de Dados Integrados sobre Agropecuária                                  | DPE                 | 31/12/2025 |
| P 5.8  | Uso de registros administrativos em estatísticas agropecuárias   | DPE                 | 31/12/2025 |
| P 5.9  | Estudos de pareamento de dados em bancos de dados agropecuários  | DPE                 | 31/12/2025 |

### d) Prorrogação: 14 projetos

| Núm.   | Nome do Projeto   | Unidade Supervisora | Prazo      |
|--------|---|---------------------|------------|
| P 13.6 | Participação do IBGE no Grupo de Trabalho Interministerial para propor a integração dos dados dos sistemas de cadastros do setor rural  | DPE                 | 28/02/2023 |
| P 8.1  | Consolidação do PGD   | DE                  | 31/03/2023 |
| P 16.2 | Memória da ENCE   | ENCE                | 31/03/2023 |
| P 9.1  | Elaboração do processo de avaliação das iniciativas/projetos/soluções de TIC no Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC) | DTI                 | 30/04/2023 |
| P 13.8 | Adequação da RECOR ao Sistema Nacional de Unidades de Conservação - SNUC  | DGC                 | 30/06/2023 |
| P 15.5 | Definição dos perfis profissionais com competências requeridas  | DE                  | 30/06/2023 |
| P 17.3 | Aprimoramento do processo de gestão e monitoramento das soluções de TIC   | DTI                 | 30/06/2023 |
| P 13.4 | Projeto Preenche Rápido   | DPE                 | 29/12/2023 |
| P 1.1  | Aprimoramento do Sistema Integrado de Pesquisas Domiciliares  | DPE                 | 31/12/2023 |
| P 5.6  | Implantação do novo Sistema do Cadastro Central de Empresas (CEMPRE)  | DPE                 | 31/12/2024 |
| P 19.2 | Implantação da gestão de custos   | DE                  | 31/12/2024 |
| P 12.5 | Projeto de revisão ISIC / CNAE  | DPE                 | 31/01/2025 |
| P 1.2  | Implementação da mudança de base do Sistema de Contas Nacionais (Base 2021)   | DPE                 | 31/03/2025 |
| P 3.2  | Estabelecimento do Programa de Mobilidade Acadêmica   | ENCE                | 31/03/2025 |